

# Il riutilizzo degli imballaggi e il caso della Grande Distribuzione

Matteo Bartolomeo  
(bartolomeo@avanzi.org)

[www.avanzi.org](http://www.avanzi.org)  
Milano, 22 novembre 2005



# Il riutilizzo degli imballaggi e la riduzione dei rifiuti

- Il riutilizzo è una delle pratiche più interessanti per la minimizzazione dei rifiuti
- Prevede che un prodotto, in particolare imballaggio, venga usato due o più volte per scopi simili
- Richiede di norma l'organizzazione di una logistica di ritorno e, talvolta, delle attività di igienizzazione e manutenzione

# Quali imballaggi possono essere riutilizzati

- Esistono imballaggi destinati al riutilizzo per quasi tutte le funzioni:
  - ⌘ Movimentazione di liquidi alimentari (bottiglie in vetro, in PET, Keg in acciaio, boccioni)
  - ⌘ Movimentazione di prodotti ortofrutticoli (grandi casse, cassette, sia in legno che in plastica)
  - ⌘ Movimentazione di prodotti industriali (casse in legno e plastica)
  - ⌘ Movimentazione di prodotti generici (pallet in legno o plastica)

# I circuiti di riutilizzo

| Tipologia                        | Descrizione del circuito                                                                                        | Esempio                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Interno                          | L'utilizzatore acquisisce l'imballaggio e lo utilizza internamente o all'interno di più siti produttivi         | Vari esempi, soprattutto nell'industria chimica per imballaggi quali le cisternette, i fusti in acciaio, i big bag, ...                                                      |
| Chiuso utilizzatore-utilizzatore | Produttore di beni che distribuisce e ritira l'imballaggio (anche attraverso operatori specializzati)           | Frisia e altri produttori di acque minerali. Molto diffuso nel settore della birra con i Keg in acciaio, le bottiglie per birra a rendere                                    |
| Interscambio                     | L'imballaggio rispondente a determinate caratteristiche viene scambiato tra utilizzatori con un rapporto di 1:1 | Molto utilizzato per i pallet gestiti attraverso il consorzio Qualipal che raccoglie numerosi associati tra produttori, riparatori e utilizzatori di pallet EPAL             |
| Affitto                          | L'imballaggio viene utilizzato dal produttore di beni per distribuire i propri prodotti                         | Molto utilizzato dalla grande distribuzione per pallet e cassette. Esempi significativi di gestori di questi circuiti sono Chep, LPR, PRS. Tra i molti utilizzatori, Finiper |

# Il riutilizzo nel mercato consumer

- Molto sviluppato in paesi Nord – europei (Germania, Olanda, Danimarca, Norvegia) soprattutto per liquidi alimentari. In declino e comunque in una fase di ripensamento per:
  - ⌘ Alcuni effetti ambientali indesiderati
  - ⌘ Cambio di abitudini
  - ⌘ Globalizzazione dei mercati
  - ⌘ Costi eccessivi di alcune esperienze
  
- Poco sviluppato in Italia per un insieme di fattori:
  - ⌘ Abitudini
  - ⌘ Struttura del mercato
  - ⌘ Mancanza di incentivi economici significativi

# Il riutilizzo nel mercato nel mercato intermedio

- Si tratta di prassi poco visibili ma particolarmente significative in termini di volumi e in termini di penetrazione nei mercati
- Molto sviluppato nelle relazioni tra imprese e imprese per imballaggi abbastanza standardizzati
- Risponde a esigenze di tipo:
  - ⌘ Organizzativo
  - ⌘ Gestionale
  - ⌘ Economico

# Il riutilizzo nella grande distribuzione

- La grande distribuzione è uno snodo di crescente importanza per diversi tipi di merci
- La grande distribuzione indirettamente o direttamente induce dei comportamenti talvolta virtuosi e talvolta dannosi da un punto di vista ambientale
- Spesso si oppone a vincoli che riguardano la raccolta di imballaggi
- Apparentemente non brilla in termini di riutilizzo....

# Il riutilizzo nella grande distribuzione (2)

- Nei rapporti con i propri fornitori la grande distribuzione è invece molto attiva e riutilizza imballaggi primari e terziari con grande frequenza:
  - ⌘ Pallet
  - ⌘ Casse
  - ⌘ Cassette per ortofrutta a sponde abbattibili o impilabili
- Negli ultimi anni si sono sviluppati circuiti di riutilizzo basati sul concetto di noleggio:
  - ⌘ Proprietari, promossi e gestiti da alcune catene
  - ⌘ Con gestore, si tratta in questo caso di circuiti più ampi che coinvolgono diversi operatori



# Considerazioni finali

- Esistono molti ambiti nei quali il riutilizzo si è affermato con decisione in quanto presenta degli indubbi vantaggi di tipo gestionale, economico e funzionale
- In particolare il riutilizzo si è affermato per imballaggi di un certo valore e nei casi in cui la logistica di ritorno funziona senza costi aggiuntivi
- Nei rapporti tra imprese e imprese queste condizioni si verificano con il semplice funzionamento delle leggi di mercato

# Considerazioni finali (2)

- Nei rapporti tra imprese e consumatori finali, queste condizioni si verificano più raramente
- In queste situazioni il riutilizzo ha bisogno di sostegno:
  - ⌘ Attraverso politiche, anche locali, che modifichino i rapporti di convenienza relativa delle opzioni rendere/perdere senza alterare le condizioni della concorrenza
  - ⌘ Attraverso un ruolo attivo della grande distribuzione, che può operare attraverso leve di prezzo e sostegno organizzativo
  - ⌘ Attraverso la sensibilizzazione dei consumatori finali, che dovrebbero abituarsi a consumare con una maggiore attenzione alla produzione di imballaggi
  - ⌘ .... E con un'attenzione agli impatti ambientali, non sempre positivi